

公文写作功底之工作计划

工作计划是行政活动中使用范围很广的重要公文,也是应用写作的一个重头戏。机关、团体、企事业单位的各级机构,对一定时期的工作预先作出安排和打算时,都要制定工作计划,用到“工作计划”这种公文。工作计划实际上有许多不同种类,它们不仅有时间长短之分,而且有范围大小之别。从计划的具体分类来讲,比较长远、宏大的为“规划”,比较切近、具体的为“安排”,比较繁杂、全面的为“方案”,比较简明、概括的为“要点”,比较深入、细致的为“计划”,比较粗略、雏形的为“设想”,无论何种称谓,这些都是计划文种的范畴。

一、细分特点

工作计划在实际工作中,按照内容、范围、时间的差异,又不同的文体叫法。

1、规划

规划是计划中最宏大的一种:从时间上说,一般都要在三五年以上;从范围上说,大都是全局性工作或涉及面较广的重要工作项目;从内容和写法上说,往往是粗线条的,比较概括,如《××省经济和社会发展规划》。

2、设想

设想是计划中最粗略的一种:在内容上是初步的,多是不太成熟的想法;在写法上是概括地、粗线条地勾勒。设想在严肃性、科学性和可行性方面的要求相对差一些,因为它为正式的规划或计划作准备,不是给各级领导看的,就是交群众讨论的,不必也没时间考虑得太周密,只要基本成形就可以,且在提出任务或目标时,往往还有一些简短的论述语句。设想与规划一样,在内容的写法上都是比较原则和概括,不可能也没有必要写得太细、太具体。

3、计划

狭义的计划是应用写作广义工作计划中最适中的一种。这个特点表现在，时间一般在一年、半年左右，范围一般都是一个单位的工作或某一大项重要工作，内容和写法要比规划具体、深入，要比设想正规、细致，要比方案简明、集中，要比安排阔展、概要。

4、方案

方案是计划中内容最为复杂的一种。由于一些具有某种职能的具体工作比较复杂，不作全面部署不足以说明问题，因而公文内容构成势必繁琐一些，一般有指导思想、主要目标、工作重点、实施步骤、政策措施、具体要求等项目。

5、安排

安排是计划中最为具体的一种格式：由于其工作比较确切、单一，不作具体安排就不能达到目的，所以其内容要写得详细一些，这样容易使人把握。方案和安排有共同之处，即写作题材都是单项的工作，即只对一项工作作出部署和安排。这也正是方案、安排与规划、设想、计划、要点的根本不同。但二者在内容范围上也有个大小之分：方案的内容范围适合于上级对下级或涉及面比较大的工作，安排的内容范围则适合于单位内部或涉及面较小的工作，如《××市关于计划生育的工作安排》。

二、具体写法

虽然计划类的文种叫法比较多样化，但是每一种的写作内容思路还是一致的。规范的内容包括：标题+发文对象+正文+发文机关+日期。

1.标题：工作计划的标题包括单位名称、时间、主要内容、文种，如《**市关于**的工作计划》

2.正文：正文一般又分为三个部分，开头、主体和结尾。

(1)开头

工作计划开头主要相关背景性内容的概述。通常会涉及的内容包括，工作计划的目的意义、相关现状背景或政策背景。开头一般不需要写太多字数，概述背景即可，比如要求写《济南市关于创建卫生文明城市的工作计划》，开头部分可以介绍相关现状背景或政策背景。例：近年来，济南市在城市卫生文明建设方面仍然面临诸多问题，城市脏乱差现象仍然较大范围内存在，为了响应国家创建卫生文明城市的号召，推进济南市城市管理工作开展，特作出计划如下：

(2)主体

即计划的核心内容，阐述“做什么”(目标、任务)、“做到什么程度”(要求)和“怎样做”(措施办法)三项内容，既要写得全面周到，又要写得有条不紊，具体明白。通常工作规划或工作方案，这两种往往是侧重上级对下级传达的文种，一般突出指导性，原则性，需要总结工作目标或原则，然后陈述详细措施；工作计划或安排，可以直接陈述具体实施办法，往往需要重点突出，详细分条书写。

(3)结尾，或突出重点，或强调有关事项，或提出简短号召，当然也可不写结尾。

3、最后写明发文日期。

三、参考例文

关于XX区推进公安工作的工作计划

XX年，区公安局将继续以“科学发展观”为统领，全面学习贯彻党的“xx大”精神和上级公安机关的指示精神，继续保持对各类违法犯罪活动的严打高压态势，提升全体民警的执法水平和服务能力，为我区经济社会发展创造更加和谐稳定的治安环境，具体计划措施如下。

一、以“世博会”维稳安保为中心，营造持续稳定的治安环境。充分发挥上海“护城河”作用，严密水路、陆路的治安查控，强化本地政治和治安维稳工作。

二、以“三项建设”为主导，继续深化基层基础工作。加强公安信息化建设，加强机制建设，促进信息互通共享，实现警务信息的应用从单向的、粗略化运行模式向双向的、精细化模式转变，打赢新形势下信息战、科技战。

三、以提升品牌效应为载体，继续抓好抓强队伍建设。坚持“政治建警、文化育警、以警为本、以德治警”方针，以培育警察核心价值观为目标，以提升品牌效应为载体，培育队伍建设新亮点。要加大教育管理、考核考察、交流调整、监督制约等各项工作的力度，创造有利于优秀人才脱颖而出的环境。

推进公安工作是维系社会稳定，推动发展的重要保障，希望能够真抓实干，为我区经济社会发展谋得新契机。

XX年XX月XX日