

农业银行

备考手册





目 录

前言——银行校园招聘常见问题解惑	1
中国农业银行简介	3
中国农业银行校招全了解	5
中国农业银行各流程备考指导	8
中国农业银行笔试模拟题	10
中国农业银行笔试模拟题答案解析	17
中国农业银行历年面试题	21

前言——银行校园招聘常见问题解惑

• 什么是银行校园招聘？

银行校园招聘是银行面向各大高校应届毕业生进行的公开招聘，招聘单位主要有中、农、工、建、交、邮储这类国有银行及其他股份制商业银行。银行校园招聘的全流程一般为发布公告—宣讲会—网申—笔试通知—笔试—面试通知—面试—体检通知—体检—录用签约—入行报到—开始工作。

按照考试周期的不同，银行校园招聘一般分为秋季校园招聘和春季校园招聘。

秋季招聘：银行每年 8-12 月会组织一次大规模的校园招聘，招募次年夏季可以入职的新员工，即为秋季招聘。秋季招聘的人数、地区、岗位都非常多，是应届生报考银行的最佳时机。此外，各大银行近年来秋季校园招聘公告的发布时间在不断提前。

春季招聘：秋季招聘结束之后，部分银行会在次年 3-5 月在人员未招满的地区对部分岗位进行补招，即为春季招聘。春季招聘的人数、地区、岗位相对较少，且考生中有不少秋招失利者、考研失利者、国考失利者，因此春招阶段的竞争压力更大。

• 银行信息在哪里可以看到？

银行校园招聘的公告一般是通过各银行官网或公众号发布的，考生可以自己查找某个银行是否有招聘岗位，但每家银行发布的时间并不统一，会存在一些考生查看不及时而错过网申截止日期情况。

部分银行还会通过招聘网站发布招聘信息，一般比较大的招聘网站有智联、猎聘、前程无忧等，但各家银行选择的招聘网站并不相同，也有些银行并不会在招聘网站上发布信息。

如果想查到新鲜及时的银行校招公告，推荐关注公众号【高顿教你考银行】，可以第一时间看到最新的银行招聘信息。

• 银行校招的岗位有哪些？

总的来说，银行校招的岗位分为以下五大类：银行柜员类、客户营销类、产品支持类、风险控制类、信息科技类，每家银行招聘岗位的具体名称会各不相同。

• 银行校招笔试都考哪些科目？

银行笔试并非每家都进行全国统一考试，所以笔试的题型、题量和重难点可能会略有不同，但在考试内容上大致可分为四大类：通用就业素质测评（EPI）、综合知识（经济学、金融学、会计学、管理学、市场营销、法律、计算机、时事政治等）、英语（选词填空、阅读理解、完形填空）、性格测试。

• 银行英语与四六级英语有什么区别？

（1）题型不同

四六级英语考查的题型包括听力、完形、阅读、翻译与写作；银行英语考查的题型一般为选词填空和阅读理解，少数银行（如：国家开发银行）会考查完形填空。

(2) 词汇范围不同

四六级词汇注重生活用词和基础用词，词汇更迭缓慢；而银行词汇偏向商务、金融、职场、银行、互联网等，偶尔也会涉及新兴词汇。

(3) 阅读素材不同

银行英语阅读偏向于商务金融和互联网科技，且与时代发展息息相关（可参考金融时报、纽约时报及领英官网的相关文章，Economist 对于备考银行来说难度较大，可选择性阅读）。

• 银行面试形式有哪些？

银行面试的形式包括半结构化面试、无领导小组、辩论、角色扮演等，最常见的是半结构化面试和无领导小组讨论，辩论和角色扮演采用得相对较少。

中国农业银行简介

1.简介

中国农业银行的前身最早可追溯至 1951 年成立的农业合作银行。上世纪 70 年代末以来，农行相继经历了国家专业银行、国有独资商业银行和国有控股商业银行等不同发展阶段。2009 年 1 月，中国农业银行整体改制为股份有限公司。2010 年 7 月，中国农业银行分别在上海证券交易所和香港联合交易所挂牌上市。

中国农业银行是中国主要的综合性金融服务提供商之一，致力于建设经营特色明显、服务高效便捷、功能齐全协同、价值创造能力突出的国际一流商业银行集团。中国农业银行凭借全面的业务组合、庞大的分销网络和领先的技术平台，向广大客户提供各种公司银行和零售银行产品和服务，同时开展金融市场业务及资产管理业务，业务范围还涵盖投资银行、基金管理、金融租赁、人寿保险等领域。

中国农业银行通过全国 24064 家分支机构，30089 台自动柜员机和遍布全球的 1171 家境外代理行，以覆盖面最广的网点网络体系和领先的信息科技优势，向全世界超过 3 亿 5 千万客户提供便利、高效、优质的金融服务。

中国农业银行境内分支机构共计 23461 个，包括总行本部、32 个一级分行、5 个直属分行、316 个二级分行、3479 个一级支行、19573 个基层营业机构以及 55 家其他机构。境外分支机构包括 3 家境外分行和 4 家境外代表处。主要控股子公司包括 6 家境内控股子公司和 3 家境外控股子公司。

2020 年，在美国《财富》杂志世界 500 强排名中，农行位列第 35 位；在英国《银行家》杂志全球银行 1000 强排名中，以一级资本排名计，农行位列第 3 位。

2.企业文化

客服电话：95599 信用卡热线：400-669-5599

门户网站：www.abchina.com

联系地址：北京东城区建国门内大街 69 号

邮政编码：100005

愿景：建设国际一流商业银行集团

使命：面向“三农”，服务城乡，回报股东，成就员工

核心价值观：诚信立业，稳健行远

理念：

经营理念：以市场为导向，以客户为中心，以效益为目标

管理理念：细节决定成败，合规创造价值，责任成就事业

服务理念：客户至上，始终如一

风险理念：违规就是风险，安全就是效益

人才理念：德才兼备，以德为本，尚贤用能，绩效为先

廉洁理念：清正廉洁，风清气正

宣传口号：大行德广，伴您成长

3.行标



中国农业银行使用的标志是于 1988 年 11 月 1 日启用的，标志的原作者是陈汉民先生。行标为圆形，由中国古钱和麦穗构成。古钱寓意货币、银行；麦穗高意农业发展，它们共同构成了农业银行的名称要素。

4.大事记

2021 年 2 月，中国农业银行主承销的全国首批“碳中和债券”——“雅砻江流域水电开发有限公司 2021 年度第一期绿色中期票据(碳中和债)”成功发行。按照国内国际相关绿色标准和政策要求，相关主体发行“碳中和债”的募集资金可专项用于具有碳减排效益的绿色项目。

2021 年 3 月，农业银行作为牵头主承销商和簿记管理人，成功为中粮集团有限公司发行 2021 年第一期中期票据（乡村振兴），发行期限 2 年，发行规模 20 亿元，募集资金主要用于支持中粮集团粮食收储工作。本次债券的成功发行对于保障粮食安全、促进农民增收、实现乡村振兴发展具有重要意义。

2021 年 9 月 8 日，农业农村部等联合印发《“十四五”全国农业绿色发展规划》。这是我国首部农业绿色发展专项规划，规划以高质量发展为主题，以深化农业供给侧结构性改革为主线，以构建绿色低碳循环发展的农业产业体系为重点，对“十四五”时期农业绿色发展作出了系统安排。

2021 年 10 月 9 日，农业农村部等部门联合湖南省举办种业峰会。国家采取五大举措，力促种业振兴。第一大举措是全面加强种质资源保护利用。第二大举措是大力推进种业创新攻关。第三大举措是扶持优势种业企业发展。第四大举措是提升种业基地建设水平。第五大举措是严厉打击套牌侵权等违法行为。

2022年11月23日，在2022金融街论坛年会“金融支持全面推进乡村振兴”论坛上，中国经济信息社联合中国农业银行正式发布《金融服务乡村振兴指数首期研究成果报告（2022）》，以数字化信息工具助力金融服务乡村振兴。

2023年1月30日农业银行上线农业生产托管服务系统。该系统将助力地方政府实现农业生产托管服务精细化管理，为农业生产托管服务组织、农户等涉农主体提供集聚支付、信贷融资等功能为一体的线上金融服务，通过科技赋能为更好服务乡村振兴保驾护航。

中国农业银行校招全了解

1. 招聘考试概况

中国农业银行校园招聘分为秋季校园招聘和春季校园招聘，秋季校园招聘在每年的 8-9 月份开启，持续到 12 月；春季校园招聘在每年 2-3 月开启，持续到 5 月。

考试流程包含公告→网申→宣讲会与初面→笔试→面试→体检与签约。

2 招聘考试时间

时间段	2023年度 秋招	2023年度春招	2024年度秋招
公告发布时间	2022 年 9 月 18 日	2023 年 3 月 9 日	2023 年 9 月 6 日
网申时间	2022 年 9 月 18 日- 10 月 16 日	2023 年 3 月 9 日- 4 月 2 日	2023 年 9 月 6 日- 10 月 7 日
笔试时间	2022 年 10 月 29 日	2023 年 4 月 15 日	2023 年 10 月 22 日

今年 2024 年度秋招预计会在9月初发布公告，想要参加农行秋季校招的同学，要早点开始准备了

3. 近三年招聘规模

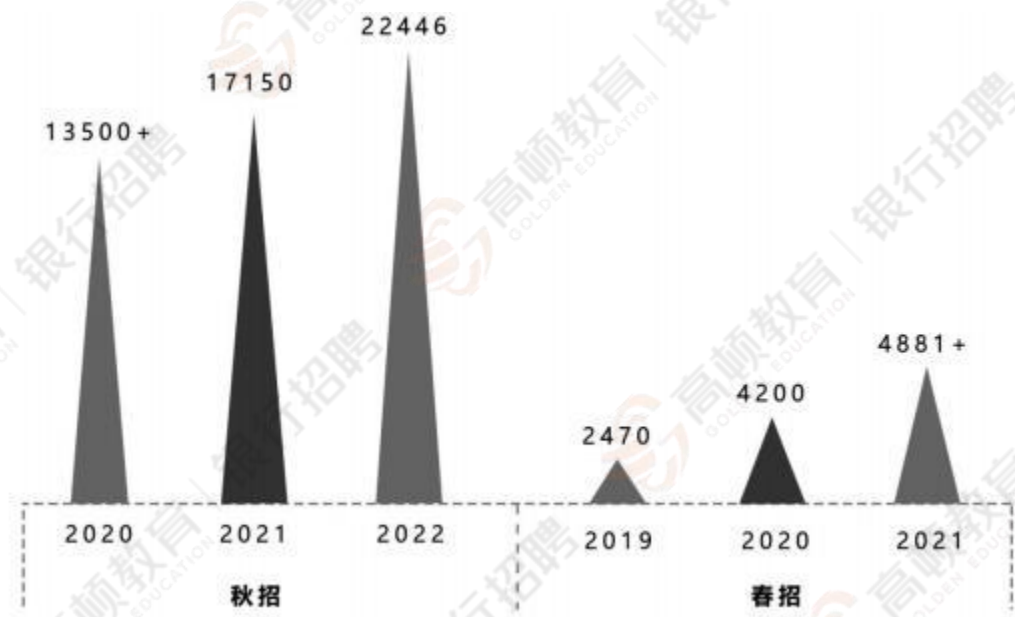


图 3-1 农业银行近三年招聘规模

高顿分析：整体来看，农业银行校园招聘的人数呈逐年上升的趋势，近两年受疫情影响，大部

分企业缩减了招聘规模，农业银行作为有社会责任感与影响力的大企业，积极响应国家稳就业、保就业政策，招聘人数不降反增，由此可以看出农业银行的实力雄厚，各位考生可以放心报考。

4. 招聘条件要求 (参考 2024 银行秋招公告)

分支机构:

(1) 招聘对象为境内外高校 2023 年、2024 年全日制大学本科及以上学历毕业生。其中，2023 年毕业生原则上应为首次就业。

境内院校毕业生应为 2023 年 1 月 1 日至 2024 年 7 月 31 日间毕业，取得毕业证、学位证、就业报到证；

境外院校毕业生应为 2023 年 1 月 1 日至 2024 年 7 月 31 日间毕业（以国家教育部学历学位认证的学位获得时间为准），并能够获得国家教育部学历学位认证。

(2) 遵纪守法，诚实守信，品行端正，无不良记录。

(3) 身心健康，具备良好的综合素质，具有较强的学习能力、沟通能力、敬业精神和团队协作精神。

(4) 具备一定的外语沟通能力。

(5) 符合应聘职位的其他资格条件和胜任能力。

(6) 符合银保监会有关银行业从业人员有关要求，符合我行亲属回避相关规定。

高顿分析：通过去年秋招公告可以看出，农行放宽了对于应届毕业生的要求，近两年内的应届生均可报名。对专业没有要求，英语水平以具体岗位细则为准。

以上海分行为例，农行要求境内院校本科毕业生大学英语四级在 425 分以上、境内院校硕士研究生大学英语六级在 425 分以上，境外院校毕业生原则上应达到雅思 6 分或新托福 80 分以上，第一外语为小语种的，应达到相当于同等学历英语四、六级国家标准。

总行:

(1) 境内外院校本科及以上学历应届毕业生。其中，境内院校毕业生应能够在 2024 年 7 月 31 日前毕业，取得毕业证、学位证、就业报到证；海外留学生应为 2023 年 1 月 1 日至 2024 年 7 月 31 日间毕业，入行报到时须取得国家教育部留学服务中心的学历学位认证证书。如届时国家另有规定的，按有关政策办理。

(2) 信息科技、数理统计、经济金融、财务会计、法律、管理、农林及环境工程等其他理工科专业，具备经济金融与信息科技等复合专业背景者优先。

(3) 大学英语六级 (CET6) 425 分及以上，或托业 (TOEIC) 听读公开考试 715 分及以上，或新托福 (TOEFL-IBT) 考试 85 分及以上，或雅思 (IELTS) 考试 6.5 分及以上。英语专业毕业生应达到专业英语八级水平；小语种专业毕业生和主修语种为其他外语的毕业生，应通过其他相应等级的外语水平考试。

(4) 诚实守信、遵纪守法；综合素质较好，具有较强的开拓创新、研究分析、文字综合和沟通

协调能力，有团队合作精神。

- (5) 身体健康。
- (6) 符合银保监会有关银行业从业人员有关要求。
- (7) 其他应聘条件见附件岗位需求表。

研发中心:

- (1) 本次招聘主要招收境内、外本科及以上学历应届毕业生。
- (2) 毕业时间：境内院校毕业生应于 2024 年毕业，并在 7 月 31 日前取得毕业证、学位证、就业报到证；境外留学生应为 2023 年 1 月 1 日至 2024 年 7 月 31 日间毕业，入行报到时需取得国家教育部国外学历学位认证书。如届时教育部另有规定的，按政策办理。
- (3) 英语须通过国家大学英语六级（CET6）考试（成绩 425 分及以上），或托业（TOEIC）听说公开考试 715 分及以上，或新托福（TOEFL-IBT）考试 85 分及以上，或雅思（IELTS）考试 6.5 分及以上。
- (4) 诚实守信、遵纪守法；综合素质较好，具有较强的研究分析、文字综合、沟通协调和开拓创新能力，有团队合作精神。
- (5) 身心健康。
- (6) 其他应聘条件见具体岗位要求。

高顿分析：总行、研发中心等机构的职位比分支机构的职位要求会高一些，总行要求硕士及以上学历，对专业、英语水平都有要求；研发中心要求本科以上学历，对英语水平也有要求。

5. 常见招聘岗位解读

中国农业银行 2024 年秋招主要招聘岗位及职责

招聘岗位	职位描述/岗位职责
业务管理岗	主要为我行培养和储备战略性业务骨干和经营管理人才。
综合业务岗 通用业务岗	主要为我行培养和储备综合营销、业务运营、信息科技、财务会计、风险控制、法律合规等专业型和管理型人才。录用人员将安排在我行基层营业网点岗位工作培养锻炼一定期限，后期视个人表现及工作需要进行调整。初期目标岗位为柜面经理、大堂经理、客户经理等。入职 1-3 年后即有机会参加各类人才库竞争性选拔、本部职能部门岗位竞聘和双通道升职竞聘。
信息科技岗	主要参与我行各类业务各系统的软件开发、运行维护、安全管理等工作。录用人员入职后直接安排在分行信息科技部门、科技与产品管理部等工作。
支行营销岗	主要从事客户经理、财富顾问等岗位工作。入职后第一年安排在柜面经理岗位熟悉基础业务。第一年根据招录学生的专业情况和工作需要逐步转岗从事客户经理或财富顾问等工作，其中具备保险、证券投资、资产评估等专业背景的，以及具有 AFP（金融理财师）资质证书的优先调整到财富顾问岗位。

中国农业银行各流程备考指导

1.网申阶段常见问题

农业银行校园招聘网申需要关注的平台包含：中国农业银行招聘网

(<https://career.abchina.com>) 或关注“中国农业银行人才招聘”微信公众号。

(1) 证件照生活照注意事项:

1) 证件照：一寸蓝底证件照，免冠，不要传身份证照片，只支持jpg/ipeg 格式。无论男女，都要穿正装拍摄；发型方面，无论男女刘海都不要遮住眉毛，需要把耳朵露出来，最好画一个淡妆，一定不要戴首饰；眼镜能不戴就尽量不要佩戴（因为会反光）；

2) 生活照：只支持 jpg/jpeg 格式，杜绝游客照。上传之后可以在系统内调节方向及大小，建议选择竖版生活照，尺寸按照宽度/高度为 3:4 的比例进行裁剪，大小没有要求，保证照片清晰即可。

(2) 奖励信息填写注意事项

1) 奖励信息根据自身实际填写即可，奖学金、校内各项比赛、优秀学生干部、优秀学生以及其它荣誉都可以成为简历中的亮点。

2) 建议按照含金量从高到低排序，个人>集体顺序排序，国际级>国家级>省部级>市级>校级>院系级>其他顺序排序。

3) 奖励说明：可以写获奖原因和获奖比例，比如因学习成绩优异获得院级一等奖学金，仅年级前 100 名的学生可获得该奖励。

(3) 实习工作经历如何描写?

工作经历根据实际情况填写即可，一般应届生可以填写实习经历，如果是有过工作经验，选择“全职”。以下几点需要注意：

1) 建议从最近一段工作经历起开始写，写完一段工作经历之后保存，可以点击右上角“添加”，来增添新的工作经历；

2) 工作形式：在校生一般选择“实习”；

3) 工作经历描述：建议按照 PAR 原则来写，总体格式按照总-分-总的结构来写，说明什么时间在什么单位担任了什么职位，把工作内容分条来列举，每条工作内容后面都要有实际的业绩或者数字或者事例来支撑。在写完工作内容之后，需要单独分出一段来总结一下自己通过实习，获得了什么能力或者品质，得到了哪些提升。注意：字数限制300字（含标点），不要超过限制。

(4) 自我评价如何填写?

自我评价几乎是每家银行都要求填写的模块，在填写本模块时需要注意：

1) 自我评价最好分条列举；

2) 按照论点+论据的格式来写，例如我拥有良好的学习能力，在大学期间多次获得校级奖学金，

班级排名 5%;

3) 自我评价在符合自身实际情况的前提下，需要贴近报考岗位所需要的品质和能力要求，例如客户经理岗会需要很强的销售能力和沟通能力，那么如果有这个能力的话，就要体现出来；

4) 自我评价选择 3-4 条就好，不要写太多。

5) 注意：字数限制 300 字（含标点），不得超过限制。

2 笔试阶段考情

中国农业银行的整体考情比较稳定，一般考察综合知识、EPI、英语、职场个性测试，在 2021-2024 年秋招中对题量和时长做了调整，题量呈减少趋势，考试时长约 2.5 小时。

中国农业银行 2023、2024秋招笔试题量、时长

科目	2023秋招		2023 春招		2024秋招	
	时长	题量	时长	题量	时长	题量
综合知识	45 分钟	50 题	50 分钟	50 题	50 分钟	43 题
EPI	55 分钟	55 题	60 分钟	55 题	60 分钟	55 题
英语	55 分钟	70 题	40 分钟	50 题	40 分钟	50 题
总计	155 分钟	175 题	150 分钟	155 题	150 分钟	148 题
职场个性测试	25 分钟	不计入总分	—	—	—	—

(1) 中国农业银行的 EPI、英语部分都是单选题，综合知识部分考查单选题和少量的多选题。

(2) 中国农业银行的综合知识部分考查的学科比较杂，包括金融、法律、管理、经济、会计、计算机、百科常识、时事政治、银行特色知识共 9 个学科，其中管理、计算机、百科常识、时事政治的题量较大。

(3) 中国农业银行 EPI 部分理科题量比重较高，2023秋招中文科占比 30.9%、理科占比 69.1%，所以考生在备考过程中可以有所侧重。

3. 面试阶段考情

农业银行的面试一般是两轮，主要包含半结构和无领导两种形式，分两次进行；2023 秋招中，农业银行面试主要形式为半结构、无领导，部分省份采用了辩论（总行、广西、辽宁、四川、天津），团队游戏主要用于总行职位的面试中。

中国农业银行笔试模拟卷

本部分模拟卷仅展现了部分题目，如果想要更多测试卷请关注公众号：高顿教你考银行

第一单元 综合知识

一、行业相关知识

- 1、在当代不兑现信用货币制度下，拥有信用创造货币功能的是（ ）。
- A. 政策性银行 B. 商业银行 C. 中央银行 D. 财政部门
- 2、企业事业单位可以自主选择商业银行的营业场所开立（ ）办理日常转账结算和现金收付的本账户。
- A. 1 个 B. 2 个 C. 3 个 D. 无限制
- 3、中央银行持有具有较高流动性的资产旨在（ ）。
- A. 灵活调节货币供求 B. 确保经济金融运行相对稳定
- C. 保障金融安全 D. 灵活调节货币供求，确保经济金融运行相对稳定
- 4、弗里德曼认为，在货币需求函数的诸多自变量中，最重要的自变量是（ ）。
- A. 债券利率 B. 存款利率
- C. 市场利率 D. 恒常收入
- 5、根据《商业银行法》的规定，下列不属于商业银行核心资本的是（ ）。
- A. 盈余公积 B. 资本公积
- C. 少数股权 D. 优先股

二、时政

- 6、2021 年 8 月 30 日，中央全面深化改革委员会第二十一次会议指出，“十四五”时期，我国生态文明建设进入以（ ）为重点战略方向，促进经济社会发展全面绿色转型、实现生态环境质量改善由量变到质变的关键时期。
- A. 节能 B. 减排 C. 降碳 D. 增效
- 7、2021 年 9 月 21 日，国家主席习近平出席第七十六届联合国大会一般性辩论并发表重要讲话。他指出，要把疫苗作为全球公共产品，确保发展中国家的可及性和可负担性，当务之急是要：（ ）。
- A. 支持和参与全球科学溯源 B. 向发展中国家无偿捐赠疫苗
- C. 统筹疫情防控和经济社会发展 D. 在全球范围内公平合理分配疫苗
- 8、2022 年 2 月 7 日，在首都体育馆举行的北京 2022 年冬奥会短道速滑项目男子 1000 米决赛中，中国选手（ ）夺得冠军。李文龙获得银牌。
- A. 任子威 B. 赵子威 C. 董子寻 D. 武大靖
- 9、国务院日前印发（ ）（以下简称《规划》），对推进我国市场监管现代化作出全面部署。《规划》明确了“十四五”时期市场监管现代化的基本原则，要坚持以人民为中心，坚持改革创新、提升效能，坚持有效市场、有为政府，坚持依法行政、公正监管，坚持系统观念、统筹施策。

- A. 《“十四五”市场监管科学化规划》 B. 《“十四五”市场监管现代化规划》
C. 《“十四五”金融监管现代化规划》 D. 《“十四五”市场监管创新化规划》

10、近日，中央宣传部、中央文明办、文化和旅游部、国家广播电视总局、中国文联联合印发（ ）。通知明确，中央有关部门组织文化文艺小分队，发挥示范带动作用。重点选取改革开放第一线、共同富裕示范区、乡村振兴最基层、文明实践新阵地，开展慰问演出、送戏下乡、文化帮扶、辅导交流等内容丰富、形式多样的文化文艺活动。

- A. 《关于开展 2022 年“我们的中国梦”——文化进万家活动的通知》
B. 《关于开展 2022 年“我们的中国心”——文化进万家活动的通知》
C. 《关于开展 2022 年“我们的新时代”——文化进万家活动的通知》
D. 《关于开展 2022 年“我们的中国梦”——文化下乡活动的通知》

第二单元 能力测试

一、言语理解

11、科普影评的作者应寻找科学与电影的交汇点，将科普和艺术_____，启迪思想。他们将前沿领域研究成果，结合电影转化为更轻松易懂的文字，面向更多读者。

填入画横线部分最恰当的一项是：

- A. 融会贯通 B. 合二为一
C. 珠联璧合 D. 相提并论

12、网络时代，每天都有海量的信息铺天盖地而来，真伪并存、_____，即便是被认为文化水平较高的“智者”也难以_____。所以，广大网民应增强辨谣素质，提高识别和抵制谣言的能力。

填入画横线部分最恰当的一项是：

- A. 泥沙俱下 明察秋毫 B. 犬牙交错 洞察其奸
C. 良莠不齐 了如指掌 D. 鱼目混珠 洞若观火

13、怎样的事物才能真正的永存？阿房宫和华清池都已片瓦不留，李杜的名句和老庄的格言却一字不误地_____在每个华人的心里。世上延绵最久的还是非物质——思想与精神。能够_____地记忆思想的只有文字。所以说，文字是我们的生命。

填入横线部分最恰当的一项是：

- A. 保存 永久 B. 铭刻 永恒
C. 保留 明确 D. 镌刻 准确

14、我国各地的雾霾，从总的方面来说是各种来源污染排放物经过一系列的化学和物理过程的产物，这里既有一次排放，还有二次化学转化和物理过程。从南到北情况十分复杂，当下的普遍情况既不同于当年伦敦的情况，也不同于洛杉矶的情况。曾有学者讲北京的情况属于“伦敦型”和“洛杉矶型”的复合型。实际上事情绝非是一个“复合型”可以概括。还让人担心的是：眼下从上到下，各省各地都认为燃煤是问题的根子，似乎实现城市燃气化以后，问题就可以大大解决了，其实我们的一次排放物或者说二次过程的产生物质决不只是一个二氧化硫，或者说再加上一个氮氧化合物那么简单。

对这段文字概括最恰当的是：

- A. 雾霾形成的主要特点
B. 雾霾形成的原因复杂
C. 雾霾类型具有多样性
D. 雾霾危害具有普遍性

15、提到保健品，首要问题不是为什么要买，而是为什么不买。在每个日渐老去的人身上，都潜伏着若隐若现的苦恼——关节炎、老年痴呆症……这催生了一个试图阻止病痛的庞大产业——保健品产业。去年，美国人花在保健品上的钱约为 280 亿美元，比购买健身房会员卡的钱还要多出 50 亿美元。但保健品真的有用吗？保健品介于食品和药品之间，是一种定义模糊、范围很广却缺乏监管的消费品。据说有了它们，人们不吃食物和药物，也能同时拥有营养和健康，因此又被称为营养保健品。作者对保健品的态度是：

- A. 怀疑其功效
B. 认为有益健康
C. 反对人们食用
D. 认为该产业前途光明

二、数字运算

16、某浇水装置可根据天气阴晴调节浇水量，晴天浇水量为阴雨天的 2.5 倍。灌满该装置的水箱后，在连续晴天的情况下可为植物自动浇水 18 天。小李 6 月 1 日 0:00 灌满水箱后，7 月 1 日 0:00 正好用完。问 6 月有（ ）个阴雨天？

- A. 10
B. 16
C. 18
D. 20

17、工程队接到一项工程，投入 80 台挖掘机。如连续施工 30 天，每天工作 10 小时，正好按期完成。但施工过程中遭遇大暴雨，有 10 天时间无法施工。工期还剩 8 天时，工程队增派 70 台挖掘机并加班施工。问工程队若想按期完成，平均每天需多工作（ ）个小时？

- A. 2.5
B. 3
C. 1.5
D. 2

18、有一个水池，池底不断有泉水涌出，且每小时涌出的水量相同。现要把水池里的水抽干，若用 5 台抽水机 40 小时可以抽完，若用 10 台抽水机 15 小时可以抽完。现在用 14 台抽水机，多少小时可以把水抽完？

- A. 10 小时
B. 9 小时
C. 8 小时
D. 7 小时

19、某市制定了峰谷分时电价方案，峰时电价为原电价的 110%，谷时电价为原电价的八折。小静家六月用电 400 度，其中峰时用电 210 度，谷时用电 190 度。实行峰谷分时电价调整方案后小静家用电成本为调整前的多少？

- A. 95.75%
B. 87.25%
C. 90.5%
D. 85.5%

20、某企业员工编号为 6 位自然数，其中前两位代表入职年份的最后两位数，第 3 位代表所属部门，后 3 位代表员工当年在部门中的入职顺序。2018 年入职的员工小张发现，自己的员工编号能同时被 5、9 和 101 整除。问当年他所在的部门最少可能有多少人入职？（ ）

- A. 不到 250 人
B. 250~499 人之间
C. 500~749 人之间
D. 超过 749 人

三、逻辑推理

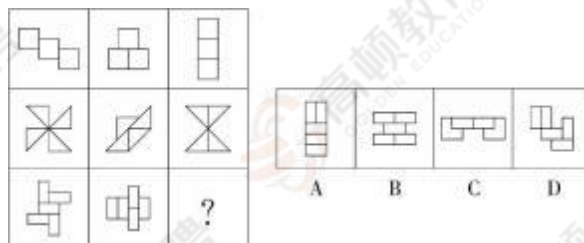
21、4, 5, 15, 6, 7, 35, 8, 9, （ ）

- A. 27
B. 15
C. 72
D. 63

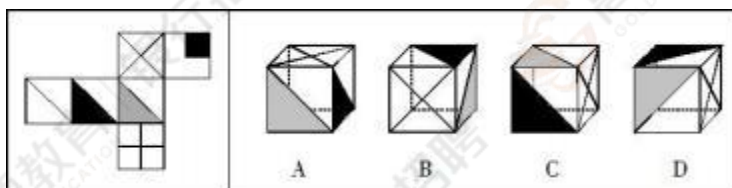
22、0, 4, 11, 24, 49, （ ）

- A. 98
B. 88
C. 76
D. 107

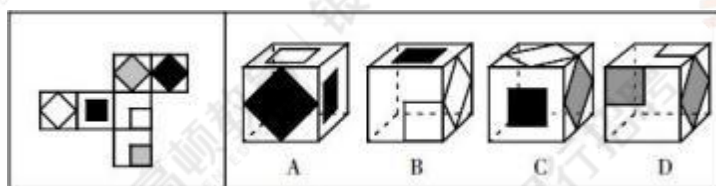
23、下列选项中，符合所给图形变化规律的是：



24、左边给定的是纸盒外表面的展开图，右边哪一项能由它折叠而成？



25、左边给定的是纸盒外表面的展开图，右边哪一项能由它折叠而成？



四、资料分析

根据以下资料回答 26~30 题

2017 年 1~2 月，我国副省级城市实现软件业务收入 3874 亿元，同比增长 12.9%。其中，软件产品收入 1216 亿元，同比增长 11.0%；信息技术服务收入 2042 亿元，同比增长 15.6%；嵌入式系统软件收入 616 亿元，同比增长 8.3%。

2017 年 1~2 月副省级城市软件业务收入情况

	软件企业（个）	软件业务收入（亿元）	同比增速（%）
大连市	610	204.5	4.4
宁波市	694	75.8	17.4
厦门市	1455	143.1	18.3
青岛市	1595	247.1	16.1
深圳市	1530	875.1	10.4
沈阳市	1349	123.0	2.1
长春市	417	13.1	16.1
哈尔滨	238	11.3	8.5
南京市	1455	404.7	10.9
杭州市	810	326.6	19.2
济南市	1730	235.1	12.0
武汉市	2420	210.6	17.5
广州市	1561	442.6	14.1
成都市	1438	340.1	12.4
西安市	2050	220.0	21.3

- 26、2017 年 1~2 月，副省级城市软件产品和信息技术服务收入占软件业务收入的（ ）
- A. 三成多 B. 六成多 C. 八成多 D. 九成多
- 27、2017 年 1~2 月，软件企业数量最多的副省级城市软件业务收入约是软件企业数量最少的副省级城市的多少倍？（ ）
- A. 5 B. 8 C. 10 D. 19
- 28、2017 年 1~2 月软件业务收入排名前 10 的副省级城市中，软件业务收入同比增速超过整体平均水平的有多少个？（ ）
- A. 4 B. 5 C. 6 D. 7
- 29、2017 年 1~2 月，长三角地区副省级城市按照平均每家软件企业软件业务收入从高到低排序正确的是（ ）
- A. 南京、杭州、宁波 B. 杭州、南京、宁波
- C. 宁波、杭州、南京 D. 宁波、南京、杭州
- 30、关于 2017 年 1~2 月副省级城市软件业务，能够从上述资料中推出的是（ ）
- A. 软件业务收入增速最快的副省级城市，软件企业数量排名第三
- B. 东北三省副省级城市软件业务收入不足副省级城市总额的 5%
- C. 深圳市平均每家软件企业软件业务收入约是广州市的 2 倍
- D. 成都市软件业务收入占副省级城市总体比重高于上年同期水平

第三单元 英语

一、单选

31. He has made many studies on youth unemployment and education and the neglect of _____ marginalized.
- A. the B. this C. that D. a
32. American Science and Technology Corporation plans to _____ a rival set of satellites next year.

- A. launch B. introduce C. spring D. start
33. I do not remember the pirates who came many times, but were _____ by the empty show of the men on boat.
- A. bullied B. blushed C. brushed D. bluffed
34. It's cheaper to buy software _____ with a PC than separately.
- A. bundled B. bound C. attached D. packed
35. The rabbit was lucky that it missed _____.
- A. caught B. catching C. to catch D. being caught

二、阅读理解

The secret to eating less and being happy about it may have been cracked years ago — by McDonald's. According to a new study from Cornell University's Food and Brand Lab, small non-food rewards — like the toys in McDonald's Happy Meals — stimulate the same reward centers in the brain as food does.

The researchers, led by Martin Roman, carried out a series of experiments to see if people would choose a smaller meal if it was paired with a non-food item.

They found that the majority of both kids and adults opted for a half-sized portion when combined with a prize. Both options were priced the same.

Even more interesting is that the promise of a future reward was enough to make adults choose the smaller portion. One of the prizes used was a lottery ticket, with a \$10, \$50 or \$100 payout, and this was as effective as a tangible gift in persuading people to eat less.

“The fact that participants were willing to substitute part of a food item for the mere prospect of a relatively small monetary award is interesting,” says Roman.

He theorizes that it is the emotional component of these intangible prizes that make them effective. In fact, vaguely-stated possibilities of winning a prize were more effective than options with hard odds included.

“One explanation for this finding is that possible awards may be more emotionally provoking than certainty award,” says Roman. “The uncertainty of winning provides added attraction and desirability through emotional thrills.” The possibility of receiving an award also produces a state of hope — a state that is in itself psychologically rewarding. In other words, there's a reason why people like to gamble.

How might this knowledge be used to help people eat more healthily?

One possibility is a healthy option that offers the chance to win a spa weekend. Or maybe the reward of a half-sized portion could be a half-sized dessert to be claimed only on a future date. That would get you back in the restaurant— and make you eat a little less.

36. What do we learn about McDonald's inclusion of toys in its Happy Meals?

- A. It may shed light on people's desire to crack a secret.
- B. It has proved to be key to McDonald's business success.
- C. It appeals to kid's curiosity to find out what is hidden inside.

- D. It may be a pleasant way for kids to reduce their food intake.
37. What is the finding of the researchers led by Martin Roman?
- A. Reducing food intake is not that difficult if people go to McDonald's more.
- B. Most kids and adults don't actually feel hungry when they eat half of their meal.
- C. Eating a smaller portion of food does good to the health of kids and adults alike.
- D. Most kids and adults would choose a smaller meal that came with a non-food item.
38. What is the most interesting in Martin Roman's finding?
- A. Kids preferred an award in the form of money to one in the form of a toy.
- B. Adults chose the smaller portion on the mere promise of a future award.
- C. Both kids and adults felt satisfied with only half of their meal portions.
- D. Neither children nor adults could resist the temptation of a free toy.
39. How does Martin Roman interpret his finding?
- A. The emotional component of the prizes is at work.
- B. People now care more about quality than quantity.
- C. People prefer certainty awards to possible awards.
- D. The desire for a future reward is overwhelming.
40. What can we infer from Martin Roman's finding?
- A. People should eat much less if they wish to stay healthy and happy.
- B. More fast food restaurants are likely to follow McDonald's example.
- C. We can lead people to eat less while helping the restaurant business.
- D. More studies are needed to find out the impact of emotion on behavior.

答案解析

1. 【答案】B。解析：现在人民币就是不兑现的信用货币制度，但是只有商业银行具有信用创造的功能，这也是商业银行独有的功能，所以选 B。
2. 【答案】A。解析：单位存款账户基本存款账户一个客户只能有一个。
3. 【答案】D。解析：中央银行能够制定货币政策，调节货币供求，稳定经济。
4. 【答案】D。解析：尽管弗里德曼在他的货币需求函数中列举的因素相当多，但他十分强调恒常收入的主导作用，而且认为货币需求函数具有相对稳定性，所以选 D。
5. 【答案】D。解析：商业银行的核心资本包括实收资本、资本公积、盈余公积、未分配利润以及少数股权。
6. 【答案】C。
7. 【答案】D。
8. 【答案】A。
9. 【答案】B。
10. 【答案】A。
11. 【答案】A。解析：根据文段中“交汇点”、“结合”等词的对应可知，文段重在阐述科学与电影二者之间应该相结合，才能达到更好的效果。“相提并论”是指把不同的人或不同的事放在一起谈论或看待。文段强调的是相互配合而非同等看待，排除 D 项。B 项“合二为一”是指将两者合为一个整体。显然“科普”与“艺术”无法变成一个整体，程度过重，排除。C 项“珠联璧合”是用来比喻杰出的人才或美好的事物结合在一起。常用“珠联璧合，郎才女貌”，一般不与“将……”连用，排除。A 项“融会贯通”是指把各方面的知识和道理融化汇合，符合文段提出的科普与艺术结合的概念，当选 A。
12. 【答案】A。解析：一空根据顿号可知，所填词语与“真伪并存”构成并列，“犬牙交错”比喻情况复杂，双方有多种因素参差交错，与好坏真假无关，排除；“良莠不齐”指人的品质有好有坏，此处用于形容“信息”，搭配不当，排除；第二空承接上文的信息，由于信息太多真假并存，所以很难识别，“了如指掌”形容对情况很清楚，与文意不符。所以答案为 A。
13. 【答案】D。解析：根据第二空，文字是用来记载思想和精神，上文李杜的名句和老庄的格言属于思想精神的范畴，文字对其的记录是“一字不误”，所以此处同样表达的是“准确”的意思。所以答案为 D。
14. 【答案】B。解析：文段开篇强调我国雾霾的成因复杂，即“经过一系列的化学和物理过程”，后文仍强调我国雾霾“从南到北情况十分复杂”，接下来引出学者的观点，且通过“实际上”“其实”进行转折，进一步强调雾霾产生的原因并非“燃煤”、“一、二次排放物质”那么简单，故文段旨在强调“雾霾的形成原因复杂”，对应 B 项。A 项“雾霾特点”、C 项“多样性”、D 项“雾霾危害”文段均未提及，无中生有，排除。故正确答案为 B。
15. 【答案】A。解析：根据文段“保健品介于食品和药品之间，是一种定义模糊、范围很广却缺乏监管的消费品”可以看出，作者对于保健品持有否定的态度，C 项作者并没有全盘否定，不让人们吃。

所以答案选 A。

16.【答案】D。解析：题目条件只给出了效率比，采用赋值法，根据“为”2.5倍，赋值阴天浇水量为2，则晴天浇水量为5；根据“灌满”，可知总量为 $5 \times 18 = 90$ 。设阴雨天为 x ，则晴天为 $30 - x$ （6月30天）。根据“用完”，可得 $90 = 2x + 5 \times (30 - x)$ ，解得 $x = 20$ 天。故选D。

17.【答案】D。解析：赋值每台挖掘机的工作效率为1，根据“正好”得工程总量为 $80 \times 30 \times 10 = 24000$ 。10天未施工，即是要在剩余的8天中干完 $10 + 8 = 18$ 天的工程量。 $80 \times 18 \times 10 = (80 + 70) \times 8 \times f$ ，解得 $f = 12$ 小时，故每天要多干2小时。故选D。

18.【答案】A。解析：设每台抽水机每小时抽水为1，则池底每小时涌出的水为 $(5 \times 40 - 10 \times 15) \div (40 - 15) = 2$ ，则水池原有水量为 $5 \times 40 - 2 \times 40 = 120$ ，用14台抽水机需要 $120 \div (14 - 2) = 10$ 小时，故选A。

19.【答案】A。解析：已知“小静家六月用电400度，其中峰时用电210度，谷时用电190度”，采用赋值法，赋值原电价为1元/度。由峰谷分时“电价方案”可知，峰时、谷时的电价分别为1.1元/度、0.8元/度。调整前总费用为 $400 \times 1 = 400$ 元。由“其中”峰、谷用电分别为210度、190度可知，调整后总费用为 $210 \times 1.1 + 190 \times 0.8 = 383$ 元，故调整后为调整前的 $\frac{383}{400} = 95.75\%$ 。故选A。

20.【答案】B。解析：小张18年入职，则6位工号前两位为18。由于其员工编号能同时被5、9、101整除，因此，其6位工号组成的数是5、9、101的最小公倍数4545的倍数。前两位是18且是4545倍数的六位数只有4545的40倍为181800，及其41倍为186345。已知后三位为员工入职顺序，故其部门18年最少有345人入职，在B项的范围内。故正确答案为B。

21.【答案】D。解析：原数列项数较多，考虑分组。观察原数列可得， $15 = (4 - 1) \times 5$ ， $35 = (6 - 1) \times 7$ ，即相邻三项间的关系为，则所求项为 $(8 - 1) \times 9 = 63$ ，故选D。

22.【答案】A。解析：原数列单调递增且变化幅度在2倍左右，考虑作差。相邻两项前后作差得到4，7，13，25，再次作差得到3，6，12，为公比为2的等比数列，下一项为24，则首次作差构成的数列的下一项为 $25 + 24 = 49$ ，所求项为 $49 + 49 = 98$ ，故选A。

23.【答案】B。解析：第一列为中心对称图形，第二列为轴对称图形，第三列既是轴对称图形又是中心对称图形，B符合。

24.【答案】D。解析：四个选项中的三个面含有相同的图形，根据“×”“灰色三角形”“黑色三角形”是顺时针排列的位置关系，可确定A、B、C错误，D正确。

25.【答案】C。解析：A、B、D项中，正面与右侧面是相对面，不可能相邻，错误；C项可由左侧图形折成。

26.【答案】C。解析：根据题干，定位材料：2017年1~2月，我国副省级城市实现软件业务收入3874亿元。其中，软件产品收入1216亿元；信息技术服务收入2042亿元。故2017年1~2月，副省级城市软件产品和信息技术服务收入占软件业务收入的比重为 $\frac{1216 + 2042}{3874} = \frac{3258}{3874}$ ，可得首项为8。故正确答案为C。

27.【答案】D。解析：根据题干，定位图表，可知 2017 年 1~2 月，软件企业数量最多的副省级城市是武汉市，软件业务收入为 210.6 亿元；软件企业数量最少的副省级城市是哈尔滨市，软件业务收入为 11.3 亿元。两者的倍数之比为 $\frac{210.6}{11.3}$ 必 19。故正确答案为 D。

28.【答案】B。解析：根据题干，定位图表，可知 2017 年 1~2 月软件业务收入排名前 10 的副省级城市分别是深圳、广州、南京、成都、杭州、青岛、济南、西安、武汉、大连。其中同比增速超过整体平均水平的有广州（14.1%）、杭州（19.2%）、青岛（16.1%）、西安（21.3%）、武汉（17.5%）共 5 个副省级城市。故正确答案为 B。

29.【答案】B。解析：根据题干，定位图表，可知 2017 年 1~2 月杭州、南京、宁波按照平均每家软件企业软件业务收入分别为： $\frac{326.6}{810}$ 、 $\frac{404.7}{1455}$ 、 $\frac{75.8}{694}$ 。根据首项法可得三个数的首项分别为 4、2、1，故平均每家软件企业软件业务收入从高到低排序为杭州、南京、宁波。故正确答案为 B。

30.【答案】C。解析：A 项，根据题干，定位图表，可知 2017 年 1~2 月副省级软件业务收入增速最快的是西安市（21.3%），软件企业数量（2050），排名第二而非第三，错误；

B 项，根据题干，定位图表，可知东北三省副省级城市软件业务收入总额为 $204.5+123+13.1+11.3=351.9$ 亿元， $3874 \times 5\% = 193.7$ 亿元 < 351.9 亿元，东北三省副省级城市软件业务收入超过了副省级城市总额的 5%，错误；

C 项，根据题干，定位图表，可知深圳市平均每家软件企业软件业务收入为 $\frac{875.1}{1530}$ ，广州市平均每家软件企业软件业务收入为 $\frac{442.6}{1561}$ ，由于两者的分母相差不大，可看作近似，两者的倍数之比为 $\frac{875.1}{1530} \div \frac{442.6}{1561}$ 必 $\frac{875.1}{442.6}$ 必 2，正确；

D 项，根据题干，定位图表，可知 2017 年 1~2 月成都市同比增速为 12.4%，我国副省级城市实现软件业务收入同比增长 12.9%。根据两期比重公式可得，当部分增长率小于整体增长率时，所占比重低于上年水平，错误。故正确答案为 C。

31.【答案】A。解析：本题考查形容词的用法。句意“他对青年失业和教育以及对边缘化群体的忽视问题进行了大量研究。”the + 形容词表示一类人，the marginalized 为边缘化群体，故本题答案为 A。

32.【答案】A。解析：本题考查动词词义辨析。句意“美国科技公司计划明年发射一组有竞争力的卫星。”launch 为发动；发射的意思；B 选项 introduce 为介绍；C 选项 spring 作动词时为跳跃，跳起的意思；D 选项 start 为开始的意思。故本题答案为 A。

33.【答案】D。解析：本题考查动词词义题。句意“我不记得来了很多次的海盗，但是却被船上的人的空洞的表演所欺骗。”bluff 意为愚弄，欺骗；A 选项 bully 为欺侮，恐吓；B 选项 blush 为脸红，尴尬；C 选项 brush 为刷，故本题答案为 D。

34.【答案】A。解析：本题考查动词词义辨析。句意“购买和个人电脑一起捆绑销售的软件要比单买便宜”。bundle 为搭售，捆绑销售的意思；B 选项 bound 为捆绑；C 选项 attach 为绑，附上；D 选项 pack 为打包，故本题答案为 A。

35.【答案】D。解析：本题考查动词搭配。句意“这个兔子很幸运，没有被抓住”。首先兔子作主语，

表达抓住的意思时应用被动语态 be caught，动词 miss 意为错过，其固定搭配为 miss doing sth. 故本题答案为 D。

36.【答案】D。解析：本题考查细节理解。由题干中的 Happy Meals 定位到文章的第一二三段。文章指出，像麦当劳欢乐套餐中的玩具这样的小份非食物奖励，同样可以刺激人们大脑的奖赏中枢。研究发现，大部分的孩子和成年人都会选择带奖品但量减半了的食物。D 选项表达，欢乐套餐中的玩具是让孩子减少食物摄入量的一个非常欢乐的方式，符合句意。故本题答案为 D。

37.【答案】D。解析：本题考查细节理解。根据题干 Martin Roman 定位到文中第二段及第三段，“They found that the majority of both kids and adults opted for a half-sized portion when combined with a prize.” 他们发现大多数的孩子和家长都会选择带奖品但量减半的食物。根据句意，D 选项符合题意，故本题答案为 D。

38.【答案】B。解析：本题考查细节理解。根据题干中的 “interesting” 定位到第五段 “The fact that participants were willing to substitute part of a food item for the mere prospect of a relatively small monetary award is interesting.” 更有趣的是，参与者更愿意选择用未来奖品的承诺替换他们部分食物。B 选项表达未来奖品的承诺足以让成年人选择小份的食物，符合句意。故本题答案为 B。

39.【答案】A。解析：本题考查细节理解。根据题干定位至第六段 “He theorizes that it is the emotional component of these intangible prizes that make them effective.” 正是这些无形的奖品刺激了人们对他们的情感，产生了这样的结果。A 选项表达对这些奖品的情感成分使得产生了这样的结果。符合题意，故本题答案为 A。

40.【答案】C。解析：本题考查推理判断。文章最后一段指出，餐馆可以提供一些健康的奖励，例如周末去温泉疗养或者是一份下次光临时提供的甜点。这能够让顾客时常光临，也能让他们吃的少一点。C 选项表达，我们可以引导人们少吃，同时也能提高餐馆的业绩。符合题意，故本题答案为 C。

中国农业银行历年面试题

1.经典真题分析与参考答案

真题 1：你对你个人的评价是什么？你的优势有哪些？缺点又主要是什么？

【题目分析】

本题与自我介绍类似，是一道非常常见的面试题。关于优点有两个考查目的：一是判断应试者是否真实地阐述了自己的优点，二是应试者所阐述的优点是否是这个职位所需要的素质。关于缺点，既要结合本人实际，也要尽量选择无碍于实际工作的，甚至是可以转为优点的“缺点”来谈。

【参考答案】

我对自己的评价是：我是一个热爱生活，有理想，有追求，敢于面对现实，迎接挑战的人。在学习过程中，我是个积极进取的人。以大学四年为例，我以优异的成绩拿到了学士学位，英语通过了八级，计算机达到优秀。虽然期间也经历了一些迷茫和困惑，但我都可以积极地调整好心态。生活中，我是个性格开朗，幽默风趣的人，与亲朋好友都能和睦相处。

我的优势是乐观向上，敢于担当。我出生在一个工薪家庭，父母都是很普通的人。家庭条件虽不十分宽裕，但是父母乐观勤劳的品格却深深地影响了我。因此，我从来不与家庭经济条件优越的同学们攀比，从来不渴求父母给我买名牌衣服，也从来不觉得父母比别人差多少，而是开开心心地读书，业余时间帮母亲做家务。上大学之后，由于出色的学习成绩，我连年获得高额奖学金，独立解决杂费，减轻了家庭负担。在我的观念里，勇于品尝生活的艰辛可以让人变得更加坚强，乐观向上的心态能够增强我战胜困难的力量。

我的缺点是有时候过于较真，处理问题不够灵活，容易让人产生误解。在今后的工作、生活和学习中，我相信，随着人生阅历的增加，随着对人生思考的加深，随着视野的不断开阔，我定能不断地完善自我，让自己能够融入社会，适应社会，在社会大潮里学会并增强自身遨游的本领。

真题 2：如果你从事的是技术很强的工作，而你的领导不懂技术，经常对你的工作进行干涉，请问你会如何处理？

【题目分析】

这道题中需要解决的问题是，如何处理领导对你工作的干涉。关键词是“干涉”。

从我个人的角度来说，也许我认为是没必要的，但从工作角度和领导的角度来看，是对工作负责的表现。作为领导，有权对下属的工作进行监督和指导。因此，解决这个问题，一是要正确对待领导对我工作的指导，二是要加强与领导的沟通，克服技术上的理解偏差问题。

【参考答案】

工作中，领导对我进行指导是很正常的，也说明领导对我工作的重视和关心。领导往往能够准确地把握工作的方向和目标，而我擅长技术，因此我和领导的有效沟通尤为重要。因此，我会抱着谦虚的态度对待领导的指导。技术强的工作往往都需要十分的严谨和专注，因此对每一环节都不能有疏漏，领导的意见对我是很好的指导和参考，我会认真领会并尊重领导的意见，认真思考领导所指出的问题，保质保量地完成好工作。如果领导因为技术细节而出现判断上的偏差，要清楚耐心地向领导解释和反映，让领导明白问题所在，取得领导的理解。总之，我会以工作为前提，始终坚持认真负责的工作态度

度，积极向领导汇报工作，交流想法，做好每一项工作。

真题 3：你经历过的最受挫折的一件事是什么？

【题目分析】

本题是一道十分经典的行为经历类的问题。之所以询问最受挫折的一件事，主要是想了解考生在面对挫折的时候的心理状态以及具体行为，以此来预测考生能否良好地处理今后工作中遇到的挫折。因此在回答此类问题时，要描述经历此次挫折所收获的经验教训。

【参考答案】

我最受挫折的一件事是大三下学期时带领舞蹈社团成员参与校舞蹈大赛却没有获得名次。

当时是我们学校近几年组织的规模最大的一次舞蹈大赛，全校共有 20 多支，队伍参赛，而我们“红舞鞋”社团是学校中小有名气的舞蹈社团，也在之前的比赛中取得过很好的成绩。所以当时我们的目标是力争第一。

我们 12 个人确定舞种、选择音乐，策划舞蹈动作，经过两周每天 3 个小时的辛苦排练，志在必得。然而正是因对这次比赛很重视，作为负责人又具备良好舞蹈功底的我，在距离比赛还有 3 天的时候提出了修改增加两个高难度动作的意见，当时队员纷纷表示反对，而我仍旧一意孤行，甚至为了保持动作的流畅性，将练习时间增加到 5 个小时。

结果可想而知，我们经过初赛，复赛，却连进入决赛的资格都没有获得。这件事情给了我深刻的教训，一个人的能力再优秀，如果不能善于听取别人意见，增强整个团队的凝聚力，也无法取得好的成绩。

2. 各分支机构面经分享

• 农业银行贵州分行面试真题

客户经理 二面 无领导、半结构

- (1) 你是哪个学校的？
- (2) 你的专业技能有哪些？
- (3) 你对银行产品了解多少？

• 农业银行新疆分行面试真题

柜员 一面 无领导

无领导小组，12 个人分成 6 个人一组

讨论应该多开设物理网点还是减少物理网点

• 农业银行四川分行面试真题

一面 半结构

- (1) 你对某银行泄露个人信息怎么看，自己以后工作时候遇到了类似情况会怎么办？
- (2) 实习时间大堂经理教会了你什么？
- (3) 报考其他银行了么，到哪一阶段了？

- (4) 父母是什么职业呢？
- (5) 你是怎么进入实习单位的？

• 农业银行陕西分行面试真题

一面：

- (1) 自我介绍
- (2) 同学、老师、老板如何评价你的实践或者实习？
- (3) 当你任务完成得不好，老板批评你怎么办？
- (4) 你的职业价值观是什么，与农业银行又有哪些相似的地方？

二面：

- (1) 三十秒自我介绍
- (2) 两分钟即兴演讲

题目：你不能决定天气，但你可以改变心情；你不能改变昨天，但你可以把握今天……

假如你进入银行之后，你认为你需要提升自己哪方面的能力？你的职业规划是怎样的？

• 农业银行江苏分行面试真题

一面 无领导+半结构

无领导：

分析大数据现象，无人机，数字化经济对世界各方面的影响，从技术，制度，人才，安全上制定对策。

半结构：

介绍农行的业务和产品。

• 农业银行北京分行面试真题

柜员综合岗 二面 无领导、半结构

无领导：

给出三段材料，讨论在现行金融服务体系下，农行的改进措施。

半结构：

根据刚才的小组讨论，你有什么对自己和团队说的，好的坏的都可以。

- (2) 在领导小组时，你紧张吗？
- (3) 目前收到几家 offer？都报考了哪些银行？现在到什么进度了？